

# **OBSERVATOIRE DES DYNAMIQUES SOCIO-ECONOMIQUES EUROPEENNES (ODYSSEE)**

## 1. Un groupe universitaire grenoblois à l'origine d'un réseau européen

Le Groupe de Recherche et d'Etude en Gestion (GREG) est une structure interdisciplinaire de recherche fondée en 1980 par Claude Martin, Professeur à l'Université des sciences sociales de Grenoble. Pendant une décennie, l'équipe va entreprendre des recherches en milieu industriel, notamment, grenoblois, et accueillir des doctorants français et étrangers. Sa vocation première est le diagnostic industriel des secteurs à haute technologie.

Dès 1992, l'équipe réoriente son activité vers une aire géographique internationale, celle des pays de l'Europe de l'Est passés à l'économie de marché après la chute du Mur de Berlin. La problématique du GREG est d'analyser les réponses données par les entreprises, les territoires et les sociétés de ces divers pays au nouveau contexte de la transition. Par la suite, l'équipe s'élargit en termes d'effectifs, de nationalités et de disciplines.

Aujourd'hui, le GREG est une équipe pluridisciplinaire qui compte 18 membres<sup>1</sup>. L'équipe entretient des relations privilégiées avec des chercheurs étrangers associés à son activité<sup>2</sup>.

Si les disciplines représentées au sein du GREG sont nombreuses<sup>3</sup>, les compétences convergent sur le domaine défini en 1992, à savoir, *la restructuration des entreprises, des territoires et des sociétés en Europe de l'Est, après la chute du Mur de Berlin*.

La composition multiculturelle de l'équipe lui donne accès aux langues pratiquées en Europe centrale et orientale (Hongrois, Polonais, Roumain, Russe, Slovaque, Tchèque).

En raison de sa structure, le GREG est en contact avec des chercheurs étrangers, en Europe occidentale et centrale, et développe progressivement un réseau de relations scientifiques qui prendra le nom de Réseau des Pays du Groupe de Vysegrad (Réseau PGV)<sup>4</sup>.

En raison de sa position centrale dans le réseau PGV, le GREG devient rapidement initiateur de recherche et de publication. En 1992, il édite, en collaboration avec l'Université de Lodz, les *Cahiers Franco-Polonais de Recherche en Gestion*<sup>5</sup>.

---

<sup>1</sup> 9 chercheurs sont rattachés au GREG à titre principal et 9 sont rattachés à d'autres laboratoires du site grenoblois (CNRS) ou à des établissements extérieurs.

<sup>2</sup> 18 chercheurs associés rattachés à des universités dans divers pays d'Europe et du Pourtour Méditerranéen (Algérie, Bulgarie, Italie, Pologne, Portugal, République slovaque, République tchèque, Roumanie)

<sup>3</sup> Organisation, Communication multimédia, Droit public, Economie du territoire, Management, Langues, Psychologie, Relations internationales, Sociologie...

<sup>4</sup> Dénomination choisie lors du colloque d'ouverture du réseau à Grenoble en 1994, en raison du premier traité de libre échange signé à Visegrad entre trois pays de la zone Europe centrale : Hongrie, Pologne et Tchécoslovaquie.

<sup>5</sup> 35 numéros, représentant plus d'une centaine d'articles, ont été publiés entre 1992 et 2009.

Les Cahiers Franco-Polonais, seront remplacés en 2009 par une Revue internationale *Management & Gouvernance. Entreprises-Territoires-Sociétés*, éditée par le réseau PGV. Cette revue publie des articles de chercheurs en sciences humaines et sociales, autour de problématiques entrepreneuriales, territoriales et culturelles qui caractérisent l'Europe contemporaine.

Le GREG participe, avec le réseau PGV, à l'organisation scientifique de conférences internationales<sup>6</sup>.

## **2. Le réseau PGV. Structure européenne de recherche et de formation**

### Objectifs et contexte

La création du réseau PGV voit le jour dans le contexte de changements importants à l'Est de l'Europe. Parallèlement, l'idée d'un élargissement européen fait son chemin, tout d'abord en direction de quatre pays à l'origine de sa création (Hongrie, Pologne, Slovaquie, Tchéquie), puis en direction des Balkans avec la Bulgarie et la Roumanie. L'ouverture de négociations sur les accords d'intégration européenne établit un lien direct entre l'avancement du processus de *transition*, condition préalable de l'intégration et l'aboutissement du processus politique d'intégration européenne. Il faut situer l'histoire du réseau PGV dans ce contexte.

Globalement le réseau est structuré à travers des liens personnels, scientifiques et institutionnels. La nature de ces liens favorise les formes de collaboration. Une collaboration de type scientifique évolue vers l'enseignement (Grenoble-Bratislava), le transfert de savoir entrepreneurial (Grenoble-Perugia), la veille stratégique (en liaison avec la revue des Sciences de Gestion-Direction et Gestion), les publications communes et l'expertise.

Trois problématiques majeures font l'objet d'échanges : la gestion de l'entreprise dans le contexte du changement, les transformations économiques régionales impulsées par la transformation politico-économique et l'échange de compétences.

Au fil du temps, le réseau permet des échanges entre membres souvent éloignés les uns des autres, gestionnaires, régionalistes, économistes, sociologues, spécialistes de communication. Cette pluridisciplinarité est favorisée par les acteurs de terrain - corps diplomatique, chambres de commerce, universités...

### Structure et fonctionnement

Le Réseau PGV est un partenariat multilatéral européen dont l'aire géographique, pour la partie située en Europe centrale et balkanique, regroupe sept pays : Albanie, Bulgarie, Hongrie, Pologne, République Slovaque, République Tchèque et Roumanie. Côté occidental, cinq pays ont participé au développement du réseau : Allemagne, Belgique, France, Italie et Portugal. Le réseau PGV s'est ouvert, récemment, aux pays du pourtour méditerranéen (Algérie, Maroc).

---

<sup>6</sup> Entre 1994 et 2014, 20 colloques internationaux sont organisés avec les universités partenaires,

Le réseau regroupe des partenaires dont le champ d'action, dans leurs pays respectifs, se situe souvent en dehors de la capitale. À cette règle, il y a pourtant deux exceptions importantes : Bratislava et Lisbonne.

Quatre sites occupent une place privilégiée : Grenoble en France, Bratislava en Slovaquie, Lodz et Katowice en Pologne.

De nouveaux centres apparaissent : Iasi en Roumanie, Pérouse en Italie. Progressivement, le traditionnel axe Est-Ouest est complété par un axe Nord-Sud dont les prolongements vont au-delà de l'Union Elargie : Svishtov et Sofia en Bulgarie, Tirana en Albanie. La présence du partenaire italien, introduit par les Roumains, rééquilibre l'orientation des échanges au sein du réseau.

Après les intégrations de 2004 et 2007, les membres du Réseau ont décidé d'orienter leurs recherches vers les *Dynamiques socio-économiques de l'Union Européenne (programme ODYSSEE)*. Trois problématiques majeures, très fortement liées entre-elles et en grande partie croisées, s'inscrivent dans le contexte de l'élargissement de l'Union Européenne : entrepreneuriat, dynamiques territoriales et sociétés.

Depuis 2010, La structure juridique du réseau est celle d'une Association loi 1901 promulguée au Journal Officiel de la République Française. La dénomination « Réseau PGV » est celle d'une organisation non gouvernementale à vocation scientifique internationale ayant pour objet la réunion d'un ensemble de chercheurs d'Europe Centrale et Occidentale et du pourtour méditerranéen autour d'un projet scientifique intitulé *ODYSSEE (Observatoire des dynamiques socio-économiques européennes)*. Les statuts, la composition du Conseil d'Administration (Comité International) et celle du Bureau ont été approuvés par l'Assemblée Générale de Bratislava le 11 septembre 2009.

Aujourd'hui, le réseau PGV est représenté dans 40 universités ou écoles partenaires situées dans 11 pays d'Europe et du pourtour méditerranéen dont 10 sont membres de l'Union européenne. Il est présidé par Claude Martin, Dr. H.C, professeur émérite à l'Université de Grenoble, assisté d'un Secrétaire Général<sup>7</sup> et d'un Conseil d'Administration composé de représentants des pays partenaires. Le Conseil est consulté sur toutes les questions qui concernent la vie du réseau. Il se réunit une fois par an sur proposition d'une université partenaire, pour la préparation de la conférence annuelle et pour prendre les décisions importantes relatives à la vie du Réseau. Ces décisions sont soumises, à la ratification de l'Assemblée Générale, au moment de la conférence annuelle.

La recherche au sein du réseau donne lieu régulièrement à des publications dans différents supports français ou étrangers. Elle se traduit, notamment, par l'organisation de conférences internationales annuelles.

---

<sup>7</sup> Tawfiq Rkibi, recteur de l'Université européenne de Lisbonne

### **3. Observatoire des dynamiques socio-économiques européennes**

#### Nouvelles thématiques du réseau PGV

Compte tenu des élargissements européens successifs, et au fil des conférences internationales, les problématiques du Réseau PGV ont évolué. Depuis les élargissements de l'Union Européenne de 2004 et 2007, le réseau est sorti, progressivement, du champ de la restructuration des entreprises, des économies et des sociétés pour entrer dans ce qu'il est convenu d'appeler les défis de l'Union européenne. L'appartenance à un pays n'est plus, de ce point de vue, un signe distinctif.

Le Réseau s'est tourné vers des thématiques européennes qui ont été, partiellement, mises en évidence dans une enquête auprès des adhérents. Il en ressort trois axes qui regroupent des sous-ensembles de chercheurs, indépendamment de leur nationalité.

#### AXE 1. Cohésion politique, sociale et culturelle du modèle européen

- Le modèle européen d'intégration

Politique de cohésion en Europe, Problèmes de l'élargissement,

- La gouvernance européenne

Stratégie Europe 2020, Démocratie et citoyenneté...

- Les politiques publiques

Concurrence, Fiscalité, Euro-zone, Environnement, Politique de voisinage, Lutte contre les discriminations et contre la corruption...

- La construction européenne dans le domaine social

Etat providence, Union providence, Politiques sociales, Pauvreté, Problèmes juridiques du travail, Mobilité, Flexicurité, Pensions...

- Interculturalité

Fondements culturels de l'Europe, Culture locale et multiculturalisme, Communication interculturelle, Identité européenne...

- L'enseignement supérieur en Europe

Europe des universités, L'université et l'entreprise, Le management universitaire...

#### AXE 2. Economie de marché, Entreprise européenne

- L'échange industriel et commercial

Relations clients – fournisseurs, La vente en Europe, Le commerce extérieur européen, Les marchés de l'information...

- L'entrepreneuriat

Démarche entrepreneuriale. Les industries créatrices, Les entrepreneurs sociaux, L'agro-industrie, Les entreprises familiales...

- La PME

Environnement et management stratégique, Innovation, services publics, conditions de création et de développement...

- Le management interculturel

Impact de la culture nationale sur les stratégies d'entreprise, L'éthique dans les affaires : influence de la culture nationale et organisationnelle, L'entreprise sud – européenne...

- Nouveaux modèles de management

Le management responsable, La RSE comme outil de gestion pour l'entreprise, La compétitivité dans les pays de l'Union européenne, La compétitivité du secteur bancaire européen.

- La consommation en Europe

Mutation de la consommation, Protection du consommateur européen. Tourisme dans l'UE...

### AXE 3. Approche territoriale

- Développement régional

Histoire, industrialisation et territoires, Politiques publiques et développement du territoire, Développement local en Europe, Mutations socio-économiques et développement local, Rôle de l'environnement dans le développement des clusters, Développement urbain, Transports, Services sociaux, Tourisme...

- Nouveaux états-membres

Marchés d'exportation, Zones concurrentielles, Disparités régionales avant et après l'adhésion, Equilibre social...

Les conférences internationales organisées en divers points du territoire européen, depuis 2007, ont privilégié certaines thématiques<sup>8</sup> :

- Le développement régional (Lisbonne 2007)

- La compétitivité (Poznan 2008)

- Le développement durable (Bratislava 2009)

- La crise mondiale (Prague 2010)

- L'UE et ses rapports au monde (Grenoble 2011)

- L'entrepreneur face aux politiques publiques (Lisbonne 2012)

- La société de l'information (Katowice 2013)

- La cohérence européenne (Timisoara 2014).

Odyssée doit être considéré comme un pôle de ressources européennes qui peut être activé sur des problématiques choisies localement et qui font partie du patrimoine scientifique de réseau PGV.

### Communication

La communication au sein du réseau a entraîné, une refonte complète du site web <gregpgv.com>

Elle est amplifiée par des partenariats avec des revues françaises et étrangères. En France, la Revue des Sciences de Gestion –Direction et gestion – est partenaire du réseau PGV. Elle rend compte, d'événements scientifiques survenus au sein du réseau (annonces de colloques, publications...). Le Président du réseau PGV est vice-président du Comité International d'évaluation et de Lecture de la RSG. Plusieurs membres du Conseil d'Administration du réseau figurent également dans ce Comité international. Le Directeur de la RSG est membre du Comité scientifique international de la Revue Management & Gouvernance.

---

<sup>8</sup> Voir en Annexes le programme des conférences internationales de 2007 à 2014