



Le réseau PGV

**UN RESEAU DE LABORATOIRES EUROPEENS
ASSOCIANT
DES PAYS D'EUROPE OCCIDENTALE
ET DES PAYS DU GROUPE DE VYSEGRAD**

Coordination

Claude Martin, Professeur Emérite à l'Université Pierre Mendès France
G.R.E.G. IUT II. Place Doyen Gosse, 38 031 Grenoble Cedex France

Tél. (33) 04.76.28.45.89

Courriel : Claude.Martin@iut2.upmf-grenoble.fr

Internet www.greg-pgv.com

SOMMAIRE

1. Historique, objectifs et missions du Réseau PGV

2. Structure du Réseau

2.1. Le Réseau universitaire des Pays du Groupe de Vysegrad.
Partenariat multilatéral européen

2.2. Coordination
Direction du Réseau
Conseil d'Administration
Coordination locale

2.3. Edition et partenariats

2.4. Expertise du Réseau
Expertise universitaire. Développement de filières
Accords bilatéraux
Expertise en direction des entreprises

3. Axes scientifiques du Réseau

3.1. Coopération, dialogue et restructuration

3.2. L'entreprise de la transition

3.3. L'Europe des entreprises. Compétitivité et différences culturelles

3.4. Programme ODYSSEE

Analyse des dynamiques socio-économiques européennes.

4. Conférences internationales

Annexes

1. Réseau PGV. Partenaires

2. Réseau PGV. Conseil d'Administration

3. Groupe de Recherche et d'Etude en Gestion. Coordination locale.

4. Revue Management & Gouvernance. Comité scientifique international

1. HISTORIQUE, OBJECTIFS ET MISSIONS DU RESEAU PGV

Le réseau des Pays du Groupe de Vysegrad réunit un ensemble d'établissements d'enseignement supérieur et d'organismes culturels d'Europe Centrale et Occidentale autour d'une question majeure : celle des transformations opérées dans l'économie, la gestion et la culture des entreprises et des sociétés d'Europe de l'Est depuis la chute du mur de Berlin.

Sa dénomination fait référence à une ville de Hongrie où fut signé l'accord CEFTA, premier traité de libre échange conclu entre des pays de l'Europe de l'Est.

En 1994, lors de son colloque d'ouverture à l'Université Pierre Mendès France de Grenoble, le réseau s'est donné pour mission :

- l'établissement et le développement d'une coopération *francophone* autour d'un champ de recherche commun sur *la restructuration de l'entreprise en Europe Centrale*,
- l'ouverture d'une collaboration internationale avec accès à l'information et aux contacts du réseau à tout nouveau membre,
- pour les membres non universitaires, la mise à disposition d'une base scientifique, de moyens de consultation et de l'effet de réputation internationale du réseau,
- l'élargissement des possibilités d'accueil de doctorants, post-doctorants et experts,
- une meilleure synergie dans la réponse aux appels d'offre nationaux ou internationaux,
- des possibilités de publication accrues.
- l'organisation de workshops, conférences, séminaires, à périodicité régulière, en un point quelconque du réseau.

Les disciplines représentées au sein du réseau couvrent l'ensemble du champ des sciences sociales et humaines : droit, économie, éthique, gestion, histoire, ingénierie, langues étrangères, psychologie, sciences politiques, sociologie.

Avec l'élargissement de l'Europe et au fil des conférences internationales, le réseau PGV est devenu un véritable observatoire des changements économiques, territoriaux et sociaux à l'échelle de l'Europe. Sa composition internationale et interdisciplinaire en fait un centre d'expertise peut-être unique en Europe. Son mode de travail en coopération bilatérale et multilatérale crée des opportunités : attraction de nouvelles zones d'échanges depuis 1990, émergence de partenariats émanant de pays aussi éloignés géographiquement que ceux de l'Est et du Sud de l'Europe. Ces avantages bénéficient à de nombreux chercheurs, en particulier, aux doctorants et post-doctorants qui accèdent à un réseau scientifique européen en sciences sociales et humaines.

L'Université Pierre Mendès France de Grenoble trouve dans la zone d'influence du Réseau, des partenaires et des moyens de recherche. Les chercheurs attirés par le Réseau ont l'opportunité d'approfondir leurs travaux et bénéficient d'une large audience pour leurs publications.

2. STRUCTURE DU RESEAU

Le Réseau PGV est un partenariat multilatéral européen qui nécessite un mode d'organisation spécifique. Ses travaux et son expertise sont reconnus au niveau des universités européennes, des entreprises et des représentations diplomatiques en France et dans les pays partenaires.

2.1. Le Réseau universitaire des Pays du Groupe de Vysegrad. Partenariat multilatéral européen

L'aire géographique du Réseau PGV, pour la partie située en Europe centrale et balkanique, regroupe sept pays : Albanie, Bulgarie, Hongrie, Pologne, République Slovaque, République Tchèque et Roumanie. Côté occidental, cinq pays ont participé au développement du réseau : Allemagne, Belgique, France, Italie et Portugal. Le réseau PGV s'est ouvert, récemment, aux pays du pourtour méditerranéen (Algérie, Maroc).

Le Réseau associe des centres universitaires de recherche ainsi que des organismes représentatifs des secteurs économique, culturel, éducatif, politique et social. On notera, parmi les organismes de soutien, la présence d'institutions diplomatiques en France et à l'étranger :

- les ambassades de Bulgarie, Hongrie, Pologne, République Tchèque, République Slovaque et Roumanie en France,
- les ambassades de France en Bulgarie, Hongrie, Pologne, République Slovaque, République Tchèque et Roumanie.

A ces institutions s'ajoutent des organismes économiques français et étrangers (entreprises, consultants, chambres de commerce et d'industrie), culturels (Fondations, Instituts et Centres culturels français) et des organes de presse scientifique française et étrangère.

En 2014, le Réseau compte 144 membres permanents. Il est présent dans 44 universités ou écoles supérieures implantées dans 11 pays dont 10 sont membres de l'Union européenne (Annexe 1).

2.2. Coordination

Direction du Réseau

La direction scientifique du Réseau est assurée par Claude Martin, Dr Honoris Causa, Professeur émérite à l'Université Pierre Mendès France de Grenoble, assisté par un Secrétaire Général, le Pr. Tawfiq Rkibi, Recteur de l'Université Européenne de Lisbonne.

La structure juridique du réseau est celle d'une Association loi 1901 promulguée en 2010 au Journal Officiel de la République Française. La dénomination « Réseau PGV » est celle d'une organisation non gouvernementale à vocation scientifique internationale ayant pour objet la réunion d'un ensemble de chercheurs d'Europe Centrale et Occidentale et du pourtour méditerranéen autour d'un projet scientifique intitulé *ODYSSEE (Observatoire des dynamiques socio-économiques européennes)*. Les statuts, la composition du Conseil d'Administration (Comité International) et celle du Bureau ont été approuvés par l'Assemblée Générale de Bratislava le 11 septembre 2009.

Conseil d'Administration (Annexe 2).

L'article 10 des statuts prévoit que *l'Association est dirigée par un Conseil d'Administration qui fait fonction de Comité de Pilotage du Réseau PGV.*

La liste des membres se compose d'un nombre variable d'adhérents, représentatifs des pays et des universités partenaires, élus pour trois ans par l'assemblée générale.

Le Conseil d'Administration examine toutes les questions qui concernent la gestion scientifique, administrative et financière du réseau. Il se réunit chaque année dans une université partenaire pour établir le programme de la conférence annuelle, expertiser les communications proposées, statuer sur les nouvelles adhésions et prendre toute mesure concernant l'activité du réseau.

Coordination locale (Annexe 3).

Le Réseau PGV est coordonné par le Groupe de Recherche et d'Etude en Gestion (GREG), structure transversale interdisciplinaire de recherche, localisée à Grenoble-IUT2 et dirigée par le Pr. Claude Martin.

2.3. Edition et partenariats

Les travaux de chaque conférence scientifique font l'objet d'Actes édités par les partenaires organisateurs. Ils sont relayés par des revues françaises et étrangères et par le site internet du Réseau.

Le réseau PGV est éditeur de nombreux ouvrages scientifiques publiés en France et dans les pays partenaires. Il est éditeur de deux revues scientifiques internationales :

- *Les Cahiers Franco-Polonais*, revue internationale bilingue, éditée de 1992 à 2008 par le GREG et l'Université de Lodz en Pologne. Cette revue scientifique a rendu compte de nombreux travaux dans le domaine de l'intégration européenne, du management interculturel et de la coopération économique avec la Pologne (privatisation des entreprises, formation des managers, développement régional, restructuration bancaire, développement des marques, délocalisation des services, transferts de technologie, urbanisme etc.). Depuis sa création, 35 numéros, représentant une centaine d'articles, ont été publiés. Les Cahiers sont devenus une base de diffusion d'idées développées au sein du Réseau autour de la problématique managériale, micro-économique et territoriale de pays comme l'Albanie, la Bulgarie, la Hongrie, la Pologne, la République slovaque, la République tchèque et la Roumanie.

- La Revue *Management & Gouvernance. Entreprises-Territoires-Sociétés*, éditée depuis 2009 par le Réseau PGV avec le concours de l'Université d'économie de Katowice, publie des articles sur des problématiques entrepreneuriales, territoriales et culturelles qui caractérisent l'Europe contemporaine (gouvernance des territoires, construction identitaire, développement durable, entrepreneuriat, management interculturel, université, formation, travail, mobilité, migration, compétitivité etc.). Elle est placée sous le parrainage d'un Comité International composé de personnalités européennes du monde scientifique, choisies dans les pays du réseau PGV (Annexe 4).

Le Réseau PGV est représenté dans le Conseil Editorial de revues scientifiques en France, en Pologne, au Portugal, en République Slovaque et en Roumanie.

En France, le Réseau est partenaire de la *Revue des Sciences de Gestion –direction et gestion* (RSG) et de la *Revue de Management et de Stratégie* (Rms).

A l'étranger, il collabore aux revues scientifiques suivantes :

- *Journal of Current Trends in Management and Financial Sciences*. Université de Lodz
- *Galileu. Revista de Economia e Direito*, Revue de l'Université Autonome de Lisbonne
- *Revista Portuguesa de Management*. Revue de l'ISLA de Lisbonne
- *Studia Commercialia Bratislavensia*. Revue de l'Université Economique de Bratislava
- *Economic Review*, Quarterly Journal of the University of Economics Bratislava
- *Studia Commercialia Bratislavensia*, Revue de l'Université Economique de Bratislava
- *Cahiers Franco-Slovaques*, Publication francophone de l'UEB
- *Management Intercultural*. Revue de l'Université Al.I. Cuza, Iasi
- *Scientific Bulletin of the Politehnica*, University of Timisoara.
- *Journal of Current Trends in Management and Finance Sciences*. Université de Lodz (Pologne)

Au sein du Réseau, des accords d'édition ont lieu entre partenaires universitaires engagés dans une recherche commune. Ex. Edition d'un ouvrage avec l'Université de Pérouse site de Terni (Italie), l'Université Petre Andrei de Iasi (Roumanie) et l'Université Pierre Mendès France de Grenoble (France), en 2006 sur *Orientation entrepreneuriale des étudiants et rôle de l'Université*.

Le réseau est partenaire de l'Université Populaire Européenne de Grenoble (UPEG).

2.4. Expertise du Réseau

La composition internationale du réseau en fait un centre d'expertise peut-être unique en Europe. Son expertise s'exerce principalement en faveur des universités partenaires et des entreprises. Le Réseau bénéficie pour cela de l'appui de l'Université Pierre Mendès France, particulièrement de l'IUT2, du Ministère des Affaires étrangères, des Ambassades et de certaines organisations économiques et culturelles.

Expertise universitaire. Développement de filières

Dans le contexte des accords de Bologne, l'UPMF, et l'IUT2 avec le soutien du réseau PGV, ont apporté un fort soutien à des Universités polonaises et slovaques : montage de nouvelles filières (Licences Professionnelles) appui à la professionnalisation des formations, accueil et envoi de stagiaires, soutien à la mise en place de nouveaux diplômés. De 2007 à 2010, le projet de filières d'études européennes à Lodz (Pologne) a permis de transférer des compétences pédagogiques pour la mise en place d'une professionnalisation des étudiants en Licence *Etudes européennes* autour de deux axes : gestion des entreprises européennes et gestion du territoire. Ce projet a bénéficié d'un financement de la Région Rhône-Alpes.

A l'Université économique de Bratislava, le programme d'études en langue française *Management de la vente* offre aux étudiants slovaques et étrangers, une formation de type MASTER qui répond aux tendances de la globalisation dans l'entreprise et dans le secteur de la formation. Ce programme repose sur la participation, à parité, d'une équipe enseignante franco-slovaque UPMF-UEB. Il a bénéficié d'un financement du Fonds social européen, d'une subvention de la région Rhône-Alpes et d'un financement du Ministère des Affaires Etrangères par le canal de l'Ambassade de France à Bratislava. En 2009, le projet a débouché sur un Master double diplôme.

Accords bilatéraux

Le développement du Réseau a été ponctué régulièrement par la signature d'accords-cadres entre l'Université Pierre Mendès France et des universités membres. Le contenu de ces conventions répond à la fois aux objectifs d'accueil et de formation d'étudiants étrangers de premier, second et troisième cycle, en même temps que d'enseignants, post-doctorants et experts étrangers. Réciproquement, ces dispositions prévoient l'accueil d'étudiants français par des entreprises étrangères et l'envoi d'enseignants chercheurs français dans le cadre de programmes de formation et de recherche à l'étranger.

Les accords de coopération servent de base à la mise en place de diplômes communs de premier ou second cycle, de cotutelle de thèses, de publications communes et d'organisations de colloques internationaux. Ils peuvent être soutenus financièrement par les universités partenaires, par des fondations, des gouvernements, l'Union Européenne ou la Banque Mondiale.

Depuis 1989, huit accords ont été signés par l'Université Pierre Mendès France de Grenoble.

- 1989 Université de Lodz en Pologne
- 1998 Université Economique de Bratislava en Slovaquie
- 1999 Académie Economique de Katowice en Pologne
- 2000 Université Alexandru Ioan Cuza de Iasi en Roumanie
- 2003 Académie Economique de Svishtov en Bulgarie
- 2004 Université Technique de Lodz en Pologne
- 2006 Université de l'Ouest Timisoara en Roumanie
- 2007. Université ISLA de Lisbonne au Portugal

Dans le cadre des accords, et à travers les liens créés par le réseau PGV, l'IUT2 accueille chaque année des professeurs originaires de pays

partenaires tels que : Bulgarie, Italie, Pologne, Portugal, République Slovaque, République Tchèque et Roumanie.

Expertise en direction des entreprises

Les conférences annuelles du réseau PGV ont tenté d'apporter des réponses aux questions des entreprises d'Europe Centrale, mais aussi des entreprises françaises qui cherchaient à investir à l'Est.

Cette orientation date de l'origine du réseau, avec la participation à des programmes (Phare, ATP, COCOP...) destinés à analyser, dans un premier temps, les réponses que donnaient les entreprises françaises au développement des nouveaux marchés d'Europe Centrale.

Après les intégrations européennes de 2004 et 2007, des recherches se sont attachées à mesurer la capacité des entreprises Est-européennes à faire preuve de compétitivité sur le marché unique.

Les programmes ont bénéficié du concours d'entreprises françaises et d'organisme de soutien tels que les Chambres de Commerce et d'Industrie et les Postes d'Expansion Economique en France et à l'étranger.

Plus récemment, avec le projet Polonium (2007, Grenoble-Katowice) une équipe a étudié l'influence des cultures d'organisation sur les stratégies d'internationalisation.

3. AXES SCIENTIFIQUES DU RESEAU

Trois axes ont contribué à fédérer les membres du Réseau. Le premier concerne la coopération économique entre pays après la chute du mur de Berlin, le second, le management de la transition. Un troisième axe plus récent concerne l'Europe des entreprises, à travers les problèmes de compétitivité et de différences culturelles. Depuis 2007, le Réseau s'est élargi aux problématiques socio-économiques de l'Union européenne.

3.1. Coopération, dialogue et restructuration

Le premier axe traite de l'évolution des entreprises et des marchés en Europe occidentale et centrale depuis 1990. Il s'agit d'analyser la réponse que donnent les entreprises françaises au développement des nouveaux marchés d'Europe Centrale. Ce programme a bénéficié du concours d'entreprises françaises et d'organismes de soutien tels que les Chambres de Commerce et d'Industrie et les Postes d'Expansion Economique en France et à l'étranger. En Europe centrale, le but est de faciliter le développement des échanges interuniversitaires et interentreprises. Trois pays ont marqué l'évolution de la coopération scientifique au sein du réseau entre 1990 et 2002.

Pologne

La première recherche est conduite entre 1991 et 1994, conjointement avec la Chaire de Management de l'Université de Lodz, établissement avec lequel l'Université de Grenoble II a signé un accord de coopération dès 1989. Cette action définit une orientation nouvelle de la recherche destinée à mieux comprendre les échanges industriels franco-polonais. Le programme est financé par le Ministère Français des Affaires Etrangères et le Comité scientifique polonais (KBN). Des relations scientifiques (publications, cotutelle de thèses, projets européens) se développent avec d'autres universités, notamment, l'Académie économique et l'Académie des Mines de Cracovie, l'Université Economique et l'Ecole Franco-Polonaise en Nouvelles technologies de l'information et de la communication de Poznan.

En 1995, la deuxième Conférence internationale du Réseau est organisée à Poznan, sur le thème de *la restructuration de l'entreprise dans les économies en transition*, en partenariat avec l'Université Economique de Poznan et l'Ecole Franco-Polonaise d'ingénieurs en technologies de l'information et de la communication.

En 1999, l'Université Economique de Katowice et l'Université Pierre Mendès France de Grenoble signent un accord de coopération dans le domaine du Marketing et de l'innovation pédagogique. Au cours de la même année, Katowice organise la cinquième Conférence Internationale du Réseau PGV sur *Le consommateur et l'entreprise dans l'espace européen*.

République Slovaque

Le programme franco-slovaque, lancé en 1994 par le GREG et l'Université Economique de Bratislava (UEB), s'est inspiré de l'expérience acquise auprès des entreprises polonaises. La coopération scientifique, officialisée en 1998 par un accord-cadre, a pour objet d'étudier *La Restructuration des entreprises slovaques*. Elargi au domaine de la formation, ce programme est soutenu par le Ministère français des Affaires étrangères, dans le cadre d'un contrat quadriennal visant à autonomiser la filière partiellement francophone de l'Université Economique de Bratislava (programme COCOP). La codirection de mémoires de maîtrise par des tuteurs français et slovaques constitue un point original du dispositif de coopération.

En 2002, suivant l'exemple de Bratislava, l'Université Matej Bel de Banska-Bystrica, organise la huitième Conférence internationale du Réseau.

Roumanie

En 2000, l'Université Alexandru Ioan Cuza de Iasi (Roumanie) entre dans le Réseau et conclut un accord de coopération avec l'Université Pierre Mendès France. La partie scientifique du programme commun concerne la formation de doctorants roumains dans le domaine du Marketing et de l'économie et la coopération économique franco-roumaine dans le contexte de l'intégration européenne.

Des liens se développent avec l'Ecole doctorale de Management et de Marketing de Iasi. L'université Cuza organise en 2000, la septième Conférence du Réseau sur le thème *Dialogues culturels et développement économique européen*. Une autre université roumaine, celle de Timisoara (Université de l'Ouest), s'est jointe Réseau et participe au programme sur le management de la transition.

3.2. L'entreprise de la transition

Le programme sur la restructuration des entreprises, dans les pays de l'accord CEFTA, regroupe l'ensemble des membres du Réseau et constitue son thème scientifique majeur. La problématique de cette recherche internationale et interdisciplinaire est celle des transformations opérées dans la culture des entreprises par suite de l'introduction des principes de l'économie de marché.

Le nouveau contexte européen et le marché unifié égalisent les conditions de compétitivité économique entre les entreprises et placent les consommateurs et les entreprises sur un marché international et mondial. Dans cette perspective, le Réseau PGV développe, depuis 1999, une recherche multilatérale dans les pays membres de l'Accord CEFTA et associés (Bulgarie, Hongrie, Pologne, République Tchèque, Roumanie et Slovaquie). L'objectif est d'analyser l'application du modèle managérial anglo-saxon aux pays en transition, tout en tenant compte des spécificités nationales des entreprises. La base d'information constituée entre 1999 et 2001 représente un outil de travail pour les chercheurs, les opérateurs et les institutions européennes. Le GREG, maître d'œuvre du programme, s'appuie sur les partenaires du réseau et sur les doctorants engagés dans des recherches en gestion. Le but est de comprendre le management à l'Est, ses constantes et ses différences à l'intérieur de la zone CEFTA, dans une perspective d'intégration européenne. La mise en œuvre du programme repose sur une investigation interdisciplinaire et internationale auprès d'un échantillon d'entreprises d'Europe centrale.

3.3. L'Europe des entreprises. Compétitivité et différences culturelles

Le contexte des affaires est devenu international. La coordination industrielle et commerciale à l'échelle du monde induit de nouvelles globalisations des marchés sans ignorer les différences entre pays. Renforcé par les logiques managériales qui encouragent la standardisation des besoins et par la société d'information, ce phénomène conduit les entreprises à décentraliser leur siège et à faire appel, au niveau des directions, à des concours étrangers. L'Europe à 27 est une mosaïque de cultures que le modèle anglo-saxon et la révolution Internet ne remettront pas en cause car les relations d'affaires dépassent ce cadre. Les différences culturelles restent marquées et se manifestent aux niveaux de la culture nationale, de la culture d'entreprises et de la culture personnelle des dirigeants. L'influence des contextes culturels sur les stratégies d'internationalisation est un domaine de recherche qui ne cesse de se développer. Plusieurs universités poursuivent des recherches dans ce domaine : en République Tchèque, l'Université Economique de Prague et l'Université Masaryk de Brno ; en Pologne, l'Université Economique de Katowice participe, de 2006 à 2008, au programme Polonium sur *l'Europe des entreprises*, au côté de l'Université de Grenoble (GREG-IUT2).

Dans le domaine managérial, les analyses concernent les problèmes de l'organisation du travail dans le temps, de la communication entre personnes, de la conception du travail, de la prise de décision, de l'autorité et du contrôle. Elles doivent également porter sur la recherche, la formation, la technologie, la culture, le transfert des savoirs et des savoir-faire, la création d'entreprises, le rôle des Etats et des collectivités territoriales, la mobilité du travail... L'influence de la culture nationale sur le management de l'entreprise et sur la vie des affaires est une réalité. Les stratégies globales développées dans les années 1990 ont été abandonnées, au profit de formes plus adaptées au contexte local. L'Université de Iasi et celle de Grenoble développent, entre autres, des recherches sur cette question désormais incontournable.

3.4. Programme ODYSSEE

Analyse des dynamiques socio-économiques européennes.

Compte tenu des élargissements européens successifs, et au fil des conférences internationales, les problématiques du Réseau PGV ont évolué. Le champ de la restructuration des entreprises, des économies et des sociétés, s'est élargi aux grands défis de l'Union européenne.

Le Réseau s'est tourné vers des thématiques européennes mises en évidence dans une enquête administrée auprès des adhérents, d'où ressortaient des axes potentiels regroupant des sous-ensembles de chercheurs, indépendamment de leur nationalité :

Le programme ODYSSEE mis en œuvre à partir de 2008 se décline en trois axes principaux.

AXE 1. Cohésion politique, sociale et culturelle du modèle européen

- Le modèle européen d'intégration

Politique de cohésion en Europe, Problèmes de l'élargissement, Coût de l'intégration...

- La gouvernance européenne

Stratégie Europe 2020, Démocratie et citoyenneté...

- Les politiques publiques

Concurrence, Fiscalité, Euro-zone, Environnement, Politique de voisinage, Lutte contre les discriminations et contre la corruption...

- La construction européenne dans le domaine social

Etat providence, Union providence, Politiques sociales, Pauvreté, Problèmes juridiques du travail, Mobilité, Flexicurité, Pensions...

- Interculturalité

Fondements culturels de l'Europe, Culture locale et multiculturalisme, Communication interculturelle, Identité européenne...

- L'enseignement supérieur en Europe

Europe des universités, L'université et l'entreprise, Le management universitaire...

AXE 2. Economie de marché, Entreprise européenne

- L'échange industriel et commercial

Relations clients – fournisseurs, La vente en Europe, Le commerce extérieur européen, Les marchés de l'information...

- L'entrepreneuriat

Démarche entrepreneuriale. L'entrepreneur face aux politiques publiques, Les industries créatrices, Les entrepreneurs sociaux, L'agro-industrie, Les entreprises familiales...

- La PME

Environnement et management stratégique, Innovation, services publics, conditions de création et de développement...

- Le management interculturel

Impact de la culture nationale sur les stratégies d'entreprise, L'éthique dans les affaires : influence de la culture nationale et organisationnelle, L'entreprise sud – européenne...

- Nouveaux modèles de management

Le management responsable, La RSE comme outil de gestion pour l'entreprise, La compétitivité dans les pays de l'Union européenne, La compétitivité du secteur bancaire européen.

- La consommation en Europe

Mutation de la consommation, Protection du consommateur européen. Tourisme dans l'UE...

AXE 3. Approche territoriale

- Développement régional

Histoire, industrialisation et territoires, Politiques publiques et développement du territoire, Développement local en Europe, Mutations socio-économiques et développement local, Rôle de l'environnement dans le développement des clusters, Développement urbain, Transports, Services sociaux, Tourisme...

- Nouveaux états-membres

Marchés d'exportation, Zones concurrentielles, Disparités régionales avant et après l'adhésion, Equilibre social...

4. CONFÉRENCES INTERNATIONALES

Les conférences annuelles du réseau sont un événement scientifique reconnu par les instances universitaires et académiques mais aussi diplomatiques, économiques et culturelles.

Depuis 1994, vingt Conférences ont été organisées en France et dans les pays membres. La vingt et unième aura lieu en 2015 à Banska Bystrica

1994 Grenoble UPMF

Le colloque d'ouverture du réseau a été organisé par l'Université Pierre Mendès France sur le thème général de *L'entreprise dans les pays du Groupe de Vysegrad*. Les Actes ont été publiés dans le numéro 11-12 des Cahiers Franco-Polonais (Ed. CMPE-IUT 2, juin-décembre 1994).

1995 Poznan Ecole Franco-Polonaise et Université Economique

La deuxième Conférence a été organisée par l'Université Economique et l'Ecole Franco-Polonaise de Poznan. La Conférence de Poznan portait sur *La restructuration de l'entreprise dans les économies en transition*. Les Actes ont été publiés aux Editions de l'Académie Economique de Poznan (A.E. Poznan, 1997).

1997 Grenoble UPMF

La troisième Conférence a été organisée par l'Université Pierre Mendès France de Grenoble, sous le titre *L'organisation du Développement Territorial dans les Pays en Transition*. Les Actes ont été publiés par le CMPE-IUT 2.

1998 Bratislava UEB

La quatrième Conférence a eu lieu à Bratislava sur le thème de *L'expérience de la République Slovaque et des autres pays d'Europe centrale dans la transition vers l'économie de marché*. Les Actes ont été publiés par les Presses de l'Université Economique (Vydavateľstvo EKONOM, Bratislava).

1999 Katowice Université Economique

L'Académie Economique de Katowice a organisé la cinquième Conférence sur le thème *du consommateur et de l'entreprise dans l'espace européen*. Les Actes ont été publiés par Centrum Badan i Ekpertyz, Katowice.

2000 Iasi Université Al. I. Cuza

L'Université Alexandru Ioan Cuza de Iasi a choisi pour thème de la sixième Conférence *Dialogues culturels et développement économique européen*. Les Actes ont été édités aux presses universitaires de l'Université de Iasi (Sedcom Libris, Iasi 2000).

2001 Lisbonne Université Autonome

L'Université Autonome de Lisbonne a retenu le thème des *transferts économiques entre les Pays du Groupe de Vysegrad et l'Union Européenne*. Les Actes ont été publiés dans la Revue Galileu (Universidade Autonoma de Lisboa UAL, 2001).

2002 Banska-Bystrica Université Matej Bel

L'Université Matej Bel a choisi pour thème de la 8^e Conférence : *La construction européenne. Modes de développement et partenaires*. Les Actes ont été publiés par l'UMB.

2003. Svishtov. Académie D. Tsenov

La neuvième conférence internationale du Réseau PGV a eu lieu à Svishtov en Bulgarie, sur le thème de *L'innovation dans l'Europe élargie*. Les Actes ont été publiés par l'Académie D. Tsenov de Svishtov.

2004. Lodz, Université et Université Technique

La dixième conférence internationale du Réseau PGV a eu lieu à l'initiative de l'Université et de l'Université Technique de Lodz, sur le thème : *Formation et développement des compétences managériales dans l'Europe élargie*. Actes publiés par l'Université de Lodz.

2005. Terni, Université de Perugia

La onzième Conférence internationale du réseau PGV portait sur *La création d'entreprises innovantes et sur les expériences de «spin-off» universitaires dans l'Europe élargie*. Les Actes ont été publiés par la Faculté d'Economie et d'Administration des entreprises de Terni.

2006. Timisoara, Université de l'Ouest

La douzième Conférence internationale du réseau PGV, réunie à Timisoara les 20 et 21 septembre 2006, avait pour thème *La dynamique des ressources humaines. Facteur potentiel d'intégration dans l'Europe élargie*. Les Actes ont été publiés par l'Université de l'Ouest Timisoara.

2007. Lisbonne, Université ISLA

La treizième Conférence internationale du réseau est organisée par l'ISLA de Lisbonne sur *L'Europe et le développement régional. Politiques communautaires, entrepreneuriat et mobilisation de la société civile*. Les Actes ont été publiés en par l'Université ISLA de Lisbonne.

2008. Poznan, Université Economique

La quatorzième Conférence internationale du réseau PGV portait sur *La compétitivité des entreprises, des territoires et des Etats d'Europe. Conséquences pour le développement et la cohésion de l'U.E*. Les Actes ont été publiés par l'Université Economique de Poznan.

2009. Bratislava, Université Economique (UEB)

La quinzième Conférence internationale du réseau PGV, réunie à Bratislava les 10 et 11 septembre 2009, portait sur *Les défis du développement durable : politiques industrielles et commerciales dans l'Union Européenne*. Les Actes ont été publiés par l'UEB.

2010. Prague, Université d'économie (VSE)

La seizième Conférence internationale du réseau PGV, réunie à Prague les 9 et 10 septembre 2010, portait sur *La crise mondiale et les perspectives de reprise des économies européennes*. Les Actes ont été publiés par l'Université d'économie de Prague.

2011. Grenoble Université Pierre Mendès France (UPMF) et IUT2

La dix septième Conférence internationale du réseau PGV, réunie à Grenoble du 8 au 10 septembre 2011, portait sur *L'UE et ses rapports au monde. Perte de statut ou émergence d'un nouveau modèle de croissance « made in Europe » ?*

Deux ouvrages ont été publiés aux éditions L'Harmattan :

- *L'Europe à la recherche de son projet social*. Geneviève Duché, Ewa Bogalska-Martin (Direction)

- *Après la crise... L'Europe comme espace de compétitivité renouvelée*.
(Sous la direction de Claude Martin et Hugues Poissonnier)

2012. ISLA Campus Lisboa Laureate International

La dix huitième Conférence internationale du réseau PGV, réunie à Lisbonne les 13-14 septembre 2012, portait sur *L'entrepreneur face aux politiques publiques en Europe*. Les Actes ont été publiés par l'Université ISLA.

2013. Katowice, Université d'Economie

La 19^e Conférence Internationale du Réseau PGV a eu lieu à Katowice, Pologne, les 19 et 20 septembre 2013. Elle était organisée par L'Université d'Economie et portait sur : *La société de l'information. Perspective européenne et globale*. Les Actes ont été publiés par l'UE Katowice dans Zeszyty Naukowe Wydzialowe N°149,150, 151.

2014. Timisoara. Université de l'Ouest

La 20^e Conférence Internationale du Réseau PGV a eu lieu à Timisoara, Roumanie, les 11 et 12 septembre 2014. Elle était organisée par la Faculté d'Économie de L'Université de l'Ouest Timisoara et portait sur le thème : *La cohérence européenne en question*.

2015. Banska Bystrica. Université Matej Bel

La Faculté de sciences économiques de Université Matej Bel a choisi pour thème de la 21^e Conférence PGV : *Pour une Europe forte, rénover les structures économiques, entrepreneuriales, politiques, territoriales et éducatives*. Les Actes sont publiés par l'UMB.

2016/ Varsovie. Spolecna Akademia Nauk

En 2016, le Réseau des Pays du groupe de Vysegrad et l'Université Spoleczna Akademi Nauk de Varsovie ont choisi, pour sujet de la 22^{ième} conférence : *Les défis européens. Union globalisée ou localisée ? Conséquences sociales, culturelles et économiques de la transformation de l'UE dans le monde.*

ANNEXES

1. Réseau PGV. Partenaires

- 1a. France. Universités et Ecoles
- 1b. France. Autres partenaires français
- 1c. Etranger. Universités et Ecoles
- 1d. Autres partenaires étrangers

2. Réseau PGV. Conseil d'Administration**3. Groupe de Recherche et d'Etude en Gestion. Coordination locale.****4. Revue Management & Gouvernance.**

Comité scientifique international

1. RESEAU PGV. PARTENAIRES

1a. France. Universités et Ecoles

Aix en Provence. Université de la Méditerranée	
CRET-LOG	S. Avignon
Grenoble. Université Pierre Mendès France	
Présidence	S. Bernard,
I.A.E. CERAG UMR 5820	P. Dumontier
Faculté de Droit, CERDHAP	J.Ch. Froment
IUT 2 Grenoble	L. Filippi
Grenoble Ecole de Management	
IRIMA	H. Poissonnier
Evry. Institut National des Télécommunications	Cl. Guerrier
Lille III, Sciences Humaines et Sociales	
UFR INFOCOM	R. Varga
Lyon III. Université Jean Moulin	
ISEOR	M. Bonnet
Lyon. Université Catholique	
ESTRI-UCLy	P. David
Montpellier. Université Paul Valéry	
A.E.S.	C. Peyroux,
Nancy. Université de Lorraine	E. Jovelin
Nice. Université Sophia-Antipolis	A. Boyer
Paris. Panthéon - Sorbonne	W..Andreff
Paris. Sorbonne Nouvelle	X. Richet
Paris, EHESS	
CADIS	M. Frybes
Paris. ESG	D. Chelly
Toulouse. Business School	G. Gueguen

1b. Autres partenaires français

Représentations diplomatiques

Bulgarie Centre culturel

Hongrie Service Scientifique et Section Economique

Lituanie Affaires économiques

Pologne Service économique

République Slovaque Service économique

République Tchèque Service économique

Roumanie Centre Culturel

Chambres de Commerce et d'Industrie

Chambre de Commerce et d'Industrie de Grenoble, GREX

Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon, Direction Internationale

Chambre de Commerce Franco-Polonaise de Lyon

Consultants

Bignon-Lebray Société D'avocat Lyon

Clp Ingénieur Conseil

Revues scientifiques

Revue des Sciences de Gestion - direction et gestion

1c. Etranger. Universités et Ecoles

Albanie

Université européenne de Tirana M. Bregasi

Algérie

Université de Guelma W. Hamdaoui
Université de Bejaïa M. Belattaf

Bulgarie

Université d'économie de Sofia St. Tonkova
Université économique de Varna D. Petrov
Académie D. Tsenov de Svishtov N. Pavlov

Hongrie

Université de Budapest E. Karadi
Ecole supérieure de Tatabyana B. Csóti, M. Magyarics

Italie

Université des Etudes de Pérouse M. Pagliacci, Cr. Montesi
Université Luis de Rome G. Magnifico
Université de Sassari D. Porcheddu

Maroc

Université internationale de Casablanca T. Rkibi

Pologne

Université d'Economie de Cracovie I. Pietrzyk
Université d'Economie de Katowice M. Malinowska
Université de Lodz A. Nowakowska
Université Technique de Lodz J. Otto
Université des Sciences Sociales de Lodz L. Sulkowski
Université d'Economie de Poznan. J. Tomidajewicz
Université Technique de Poznan J. Paslawski

Portugal

Université européenne de Lisbonne
Université de Lisbonne

J. Terra da Motta
M.T. Garcia
E. De Sousa Ferreira

République Slovaque

Université Economique de Bratislava.
Université Technique de Bratislava.
Université Matej Bel, Banska-Bystrica

J. Kita, M. Privarova
P. Brokes
M.Uramova, J.Marasova

République Tchèque

Université économique de Prague.
Université Masaryk de Brno.
Université Technique de Brno

H. Machkova, L. Sterbova
R. Lukasova
P. Kita

Roumanie

Université Vasile Alexandri de Bacau
Université Al. I. Cuza Iasi.
Université Petre Andrei
Université de l'Ouest Timisoara.
Université Polytechnique de Timisoara.
Université de Suceava

G. Munteanu
A. Zait
G. Boldureanu
A. Chermeleu
D. Barglazan
A. Nedelea

1d. Autres partenaires étrangers

Représentations diplomatiques françaises à l'étranger

Bulgarie Centre Culturel Sofia
Hongrie Service économique Budapest
Pologne Service économique Varsovie
République Slovaque Centre culturel Bratislava
République Tchéque Service scientifique Prague
Roumanie Centre Culturel Iasi

Entreprises (exemples d'entreprises associées aux projets du Réseau)

Hongrie

SOPHIC S.A.
Ersk Bank Hungary RT Kereskedelmi Centrum
Kàta Epitoipari Szovetkezet Perczel M. u.

Pologne

Zaklad Budovy
Uniprod
Porcelana Slgska

République Slovaque

Slovenske Telekomunikace
CT Cargo Transport
Mynské Nivy
Slovnaft a.s.

Roumanie

Bruni Food Products S.A.
S.C. Comesth S.A.
S.C. Polirom
Iasi Conf

Revues scientifiques

Journal of Current Trends in Management and Financial Sciences, Lodz

Galileu. Revista de Economia e Direito, Lisbonne

Revista Portuguesa de Management, Lisbonne

Ekonomické Rozhl'ady. Quarterly ; Bratislava

Studia Commercialia Bratislavensia, Bratislava

Cahiers Franco-Slovaques, Bratislava

Management Intercultural, Iasi.

Scientific Bulletin of the Politehnica, University of Timisoara.

ANNEXE 2. RESEAU PGV. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Algérie	Matouk Belattaf	Université de Béjaïa
Bulgarie	Stanka Tonkova	Université d'Economie Nationale, Sofia
France	André Boyer Lionel Filippi Claude Martin Ewa Martin Ghislaine Pellat Catherine Peyroux Geneviève Duché Xavier Richet	Université de Nice Sophia-Antipolis Université Grenoble-Alpes Université Grenoble-Alpes France Université Grenoble-Alpes Université Grenoble-Alpes Université Montpellier III Paul Valéry Economiste Montpellier Université Paris Sorbonne Nouvelle
Italie	Mario Pagliacci Cristina Montesi	Perugia. Facolta di economia. Terni Perugia. Facolta di economia. Terni
Maroc	Tawfiq Rkibi	Université Internationale de Casablanca
Pologne	Zofia Mikolajczyk Aleksandra Nowakowska Jacek Otto Lukasz Sulkowski Miroslawa Malinowska Irena Pietrzyk Janusz Tomidajewicz	Université de Lodz Université de Lodz Université Technique de Lodz Université Spoleczna, Lodz Université Economique de Katowice Université Economique de Cracovie Université Economique de Poznan
Portugal	Eduardo Sousa Ferreira Joana Terra da Motta	Universidade de Lisboa Université européenne de Lisbonne
Slovaquie	Jaroslav Kita Magda Privarova Maria Uramova Jana Marasova	Université Economique de Bratislava Université Economique de Bratislava Université Matej Bel de Banska-Bystrica Université Matej Bel Banska-Bystrica
Tchéquie	Ruzena Lukasova Ludmila Sterbova	Université Masaryk de Brno Université Economique de Prague

Roumanie

Adriana Zait
Adia Chermeleu

Université Al. I. Cuza Iasi
Université Vest Timisoara

ANNEXE 3. COORDINATION LOCALE

Groupe de recherche et d'étude en gestion

Membres permanents rattachés à titre principal au GREG

Bourdon Muriel	Certifié anglais, Dr. Histoire contemporaine, UPMF
Duché Geneviève	Economiste, Montpellier
Maftoul Marcela	Ingénieur technologies éducatives
Martin Claude	Professeur Emérite
Pierrat Lambert	LPC, Ingénieur Conseil
Pithon Francis	Maître de Conférences Associé
Siorak Nicolas	Chercheur à l'Ecole Hôtelière de Lausanne
Siorak Richard	Maître de Conférences d'Economie

Membres permanents rattachés à titre principal à un autre laboratoire

Barcik Bartlomiej	Chercheur sociologie (PACTE CNRS-UPMF)
Bogalska-Martin Ewa	Professeur de sociologie (PACTE CNRS-UPMF)
David Patricia	ESDES, Faculté Catholique de Lyon
Filippi Lionel	Directeur IUT2 (CERAG)
Guillalot Elsa	Maître de Conférences SciencePolitique (PACTE)
Lessassy Léopold	Maître de Conférences de Gestion (CERAG)
Pellat Ghislaine	Maître de Conférences de Gestion (CERAG)
Poissonnier Hugues	Professeur Associé GEM
Varga Renata	Maître de Conférences Université de Lille

Autres personnels rattachés au GREG

Giraudin Eric	Ingénieur, Responsable Communication IUT2
Bedel Ghislaine	Directeur administratif IUT2

Membres étrangers associés

Chermeleu Adia	Université Ouest Timisoara, Roumanie
Dano Ferdinand	Université Economique de Bratislava (Slovaquie)
Hamdaoui Wassila	Université de Guelma (Algérie)
Kita Jaroslav	Université Economique de Bratislava (Slovaquie)
Malinowska Miroslawa	Université Economique de Katowice (Pologne)
Marasova Jana	Université Matej Bel Banska-Bystrica (Tchéquie)
Markova Hana	Université Economique de Prague (Tchéquie)
Mikolajczyk Zofia	Université de Lodz (Pologne)
Otto Jacek	Université Technique de Lodz (Pologne)
Pagliacci Mario	Université des Etudes de Perugia (Italie)

Rkibi Tawfiq
Stolecka Agata
Tomidajewicz Janusz
Tonkova Stanka
Uramova Maria
Zait Adriana

Université International de Casablanca (Maroc)
Université Economique de Katowice (Pologne)
Université Economique de Poznan (Pologne)
Université d'Economie de Sofia (Bulgarie)
Université Matej Bel Banska-Bystrica (Tchéquie)
Université Alexandru Ioan Cuza Iasi (Roumanie)

ANNEXE 4.
REVUE MANAGEMENT & GOUVERNANCE
Comité scientifique international

Bulgarie

Pr. Borislav Borisov, University of National and World Economy, Sofia

France

Pr. Wladimir Andreff, Pr émérite, à l'Université de Paris 1
Philippe Naszalyi, Directeur de la Revue des Sciences de Gestion

Italie

Pr. Giovanni Magnifico, Université LUIS de Rome

Pologne

Pr. Bogdan Gregor, Université de Lodz

Portugal

Pr. Maria Teresa Medeiros Garcia, Université technique de Lisbonne

République Slovaque

Pr. Lesakova Dagmar, Université Economique de Bratislava

République tchèque

Dr. Alexej Sato, Université Economique de Prague

Roumanie

Pr. Nicolescu Ovidiu, Université Economique de Bucarest