

GREG. Structure Transversale Interdisciplinaire de Recherche

**COMPTE-RENDU DE SEANCE
Mercredi 15 novembre 2017**

Présents

Ghislaine Bedel, Patricia David, Ewa Bogalska-Martin, Lionel Filippi, Claude Martin, Ghislaine Pellat, Lambert Pierrat

Absents excusés

Geneviève Duché, Eric Giraudin, Elsa Guillalot,, Hugues Poissonnier

La réunion a lieu mercredi 15 novembre 2017, de 14h0 à 17h00, en salle Panel (Bât. Doyen Gosse 3^o étage), en présence de Lionel Filippi, directeur de l'IUT2.

L'ordre du jour porte sur les questions suivantes :

1. Remplacement du directeur du GREG
2. Bilan de la 23^o Conférence PGV à Casablanca
3. Préparation de la 24^o Conférence PGV à Cracovie
4. Publications
5. Questions diverses

Documents de travail

- Conférence de Casablanca. Bilan des propositions et programme
- Conférence de Cracovie. Appel à communication
- Publications

1. Remplacement du directeur du GREG

En début de séance, Claude Martin informe le GREG que le titre de professeur émérite qui lui avait été conféré par l'Université Pierre Mendès France en 2008 a pris fin le 31 août 2017 (fin de la 2ème période d'éméritat). La fin de l'éméritat remet en cause la présidence du Réseau PGV¹ et la direction de l'équipe GREG. Elle n'a pas d'incidence sur la direction de l'Association *Réseau PGV*.

Une nouvelle direction du réseau sera mise en place par le Conseil d'Administration de Katowice des 17-19 mai 2018, après élection d'un(e) nouveau(elle) président(e). Le Secrétaire Général du Réseau PGV, Tawfiq Rkibi, est chargé de faire appel aux candidatures en janvier 2018.

Une nouvelle direction du GREG doit être décidée aujourd'hui 15 novembre 2017.

Lionel Filippi témoigne de l'importance de l'équipe GREG et du réseau PGV pour l'IUT2. Il rend hommage à l'activité de l'équipe et de son directeur. "Trajectoires", la lettre de l'équipe de direction a consacré son numéro d'octobre 2017 au Réseau PGV. Un an plus tôt, dans un ouvrage sur l'histoire de l'IUT2², l'historien René Favier avait déjà évoqué le parcours du GREG et du réseau PGV.

Les membres du GREG réunis le 15 novembre sont invités à exprimer leur avis et proposer une candidature pour succéder à l'ancien directeur.

Après un échange au cours duquel les participants témoignent de la diplomatie, de la persévérance et du travail accompli par l'ancien directeur,³ Ewa Bogalska Martin, professeure de sociologie, ex-directrice de l'équipe "Justice sociale" du Laboratoire PACTE⁴ propose sa candidature. Elle souligne qu'une partie de ses travaux scientifiques ont porté sur des problématiques au carrefour de la sociologie et des sciences de gestion (notamment des ressources humaines) et que sa responsabilité de directrice de publication de la Revue Management & Gouvernance⁵ depuis de nombreuses années a renforcé cette tendance.

Lionel Filippi et tous les membres de l'équipe GREG approuvent la désignation d'Ewa Bogalska-Martin comme nouvelle directrice du Groupe de Recherche et d'Etudes en gestion. Dès lors, une discussion générale s'engage sur l'avenir du GREG et du Réseau. Les deux entités sont différentes en termes de structure, l'une est locale, l'autre internationale mais elles partagent les mêmes finalités.

Claude Martin remercie Lionel Filippi et, à travers lui les anciens directeurs qui ont toujours soutenu son équipe. Il remercie également les membres du GREG, actuels et anciens, de l'avoir soutenu au cours d'une aussi longue période. Il rappelle que le GREG est une structure transversale interdisciplinaire de Recherche qui regroupe des chercheurs de l'IUT2, de l'Université Grenoble Alpes et d'autres universités françaises⁶. Hébergée depuis sa création par l'IUT2 de Grenoble, elle s'est d'abord intéressée à des domaines industriels locaux⁷, avant de réorienter son action vers l'international après la chute du mur de Berlin, grâce à ses relations avec des universités polonaise, slovaques et roumaines, orientation souhaitée par l'IUT, ouvert et orienté vers de nouveaux partenariats dans les pays de l'Est. Dans ce contexte, le GREG, en étroite coopération avec l'Université de Lodz et l'Université économique de Bratislava a porté un projet qui a conduit à la création du Réseau européen des Pays du Groupe de Visegrad (PGV) en 1994.

Dès sa création, le Réseau PGV apparaît comme une structure interdisciplinaire et internationale.

¹ Annonce faite lors de l'Assemblée Générale du Réseau PGV à Casablanca le 15 septembre 2017

² René Favier, *L'IUT2. Quelle histoire ! Grenoble 1966-2016*. Presses universitaires de Grenoble, décembre 2016, ISBN 978-2-7061-2647-5

³ Parmi lesquels l'intervention élogieuse de Lambert Pierrat mérite d'être mentionnée

⁴ UMR 5194

⁵ Revue du réseau PGV

⁶ Notamment Lille, Lyon et Montpellier

⁷ Industries minières, métallurgiques et connexes

A ses débuts, le Réseau associe des chercheurs et des universités autour des transformations opérées dans les sociétés d'Europe de l'Est après la chute du mur de Berlin. A la suite des élargissements européens de 2004 et 2007, le Réseau étend son champ d'investigation à l'ensemble des pays de l'Union et se donne comme objectif l'observation des dynamiques socio-économiques européennes (ODYSSEE). Depuis 1994, chaque année, une Conférence plénière réunit les membres du Réseau et fixe un sujet de recherche pour l'année à venir. Les travaux sont conduits par les membres du Réseau, individuellement ou en groupes, dans plus de 40 universités ou écoles situées dans 11 pays d'Europe et du pourtour méditerranéen, car l'ouverture vers les pays du Sud - Méditerranéen est devenue un nouvel axe d'élargissement du réseau PGV. En 2009, le réseau élit son Secrétaire Général⁸, adopte le statut d'Association Loi 1901 et crée la Revue *Management & Gouvernance. Entreprises – Territoires - Sociétés*.

La complexité du réseau PGV, depuis sa création, nécessite une communication centralisée à Grenoble. Depuis 1994, le GREG, soutenu par l'IUT2, joue, le rôle d'une cellule administrative, scientifique et technique au service d'un réseau européen auquel participent, désormais, des universités du pourtour méditerranéen.

Questions à débattre lors du prochain comité scientifique du Réseau à Katowice en 2018

Progressivement, depuis sa création, et notamment à partir de la création du site internet et de la publication de la revue *Management & Gouvernance*, le nom PGV est devenu, plus qu'une raison sociale, un label et une « marque de fabrique » identifiés en tant que tels par une communauté scientifique et les partenaires du Réseau. Toutefois, dans ce nom, apparaît clairement la référence à des pays d'Europe centrale connus sous le nom de *groupe de Visegrad*. Aujourd'hui, les orientations politiques de ces pays, Hongrie et Pologne notamment qui ont pris un virage de plus en plus populiste et antieuropéen peuvent influencer la perception des orientations scientifiques et de l'idéologie du Réseau PGV.

Dans ce contexte faut-il changer le nom du Réseau ?

Une transformation radicale avec un nom complètement nouveau est-elle envisageable? Si l'on souhaite conserver le sigle PGV, faut-il changer son contenu, c'est-à-dire les mots qui se cachent derrière?

A titre d'exemple : **P** pour projets, pratiques, pilotage, partenariat,... **G** pour gouvernance, géopolitique, groupement, ... **V** pour valeur, variable, valorisé, en veille, vitales, viable...

A chacun d'exercer son imagination !

2. Bilan de la 23^o conférence internationale PGV

La proposition d'organiser la 23^{ème} Conférence du Réseau PGV à Casablanca a été présentée au Conseil d'Administration des 26-27 mai 2016 à Grenoble, par Tawfiq Rkibi, Secrétaire Général de l'Association Réseau PGV, puis confirmée par l'Assemblée Générale de Varsovie le 16 septembre 2016.

Le thème de la conférence, suggéré par un membre du réseau⁹ est soumis au Conseil d'Administration et à l'organisateur de la conférence qui donnent leur accord. L'appel à communication, une fois problématisé, est lancé auprès de la communauté de chercheurs sous le titre : *La remise en cause des frontières : une nouvelle représentation de la réalité européenne*.

Structure et problématiques

La conférence de Casablanca pose la question des frontières de l'UE à travers trois problématiques :

- Les frontières de l'UE et leurs significations
- La responsabilité des acteurs économiques, politiques et sociaux dans le déplacement des frontières
- Les menaces que laisse planer le Brexit sur la construction européenne ?

⁸ Tawfiq Rkibi, professeur à l'ISLA Lisbonne, recteur de l'Université Internationale de Casablanca en 2016 - 2017

⁹ Renata Varga, chercheur en Sciences de l'Information et de la Communication à l'UFR INFOCOM de l'université Lille 3.

En février 2017, le GREG analyse 54 propositions dont 28 en langue anglaise, opère les reclassements nécessaires et transmet aux auteurs les informations concernant le dépôt des articles dans leur forme définitive. En avril 2017, 44 articles sont reçus et soumis pour évaluation aux rapporteurs du Conseil d'Administration. Le CA réuni à Montpellier les 18-20 mai 2017 accepte 8 articles en l'état, en refuse 2 et demande la réécriture partielle de 34 articles.

Ouverture

La conférence est accueillie le 15 septembre 2017 par Tawfiq Rkibi et Abdel Hakim Doukkali, respectivement ancien et nouveau recteur de l'Université Internationale, en présence de 46 participants représentant 31 universités ou écoles d'enseignement supérieur, dans 12 pays dont 9 de l'Union Européenne, un d'Amérique Latine et deux du Pourtour Méditerranéen. Les participants reçoivent, dès leur arrivée, un CD portant le titre de la conférence : *La remise en cause des frontières : une nouvelle représentation de la réalité européenne*, Editeur : UIC –PGV, ISBN 978-9954-99-136-7

Quatre communications sont présentées en séance plénière :

- *La frontière qui protège ? Quelques réflexions sur la dimension utopique des murs*
Ewa BOGALSKA-MARTIN, Sociologue, professeur à l'UGA, Pacte-CNRS, France

- *Islamic Economy and Civil Economy: the two halves of the Platonic myth of Symposium*
Cristina MONTESI, University of Perugia, Athena Laboratory, Terni, Italie

- *Foreign Direct Investment: geographical or economic proximity? Considerations on the case China-Europe*
Silvia BONIFAZI, Alessia MELASECCHERMINI,¹ Laboratorio Athena, Terni, Italie

- *Une nouvelle frontière au sein de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche?*
Thierry CÔME de l'Université de Reims Champagne-Ardenne, Gilles ROUET de l'Université de Versailles St-Quentin-en-Yvelines, France

Conclusions de la Conférence

Les réponses aux questions posées dans les différentes commissions convergent sur quelques constats et sur une question.

La frontière fait l'objet de visions multiples

Elle peut être, en même temps, un concept qui protège mais qui suscite son franchissement, un objectif d'adhésion mais un obstacle à l'intégration, une construction sociopolitique et socioculturelle sur laquelle planent des menaces populistes. La frontière est aussi un symbole de l'expansion économique, un enjeu pour le numérique, un régulateur pour le marché du travail.

Plusieurs acteurs sont impliqués dans le déplacement des frontières

Les stratégies des pays européens face à l'Union Européenne font apparaître des déséquilibres, soit dans les investissements directs étrangers, soit au niveau des financements européens, soit dans les politiques sectorielles. De nouveaux modèles industriels émergent.

Le BREXIT est-il le signe d'une Europe en voie de déconstruction ?

Le BREXIT impacte non seulement l'Union européenne mais aussi la Grande Bretagne obligeant à reconsidérer les stratégies de franchissement des nouvelles frontières. En particulier, il génère de l'incertitude pour le système universitaire britannique, pour les relations commerciales et pour la libre circulation des travailleurs en Europe. Le projet européen dans ses dimensions économiques, sociales et politiques se trouve menacé.

3. Préparation de la 24^o Conférence PGV à Cracovie

La proposition d'organiser la 24^{ème} Conférence du Réseau PGV à Cracovie (Pologne) a été faite le 15 septembre 2017 à Casablanca par Lukasz Sulkowski, professeur à l'Université Jagellon. La manifestation aura lieu les 20-21 septembre 2018 à Cracovie sous le titre :

L'université du futur dans l'espace européen élargi. Recherches, innovations pédagogiques, collaborations avec les mondes économiques, concurrence et compétitivité

Elle sera précédée par un Conseil d'Administration à Katowice les 17-19 mai 2018.

Les interventions et les débats seront organisés autour de trois thèmes¹⁰:

1. *Vers une gouvernance nouvelle de l'Université*

L'objectif général est de rendre l'Université attractive pour les étudiants, les enseignants et les chercheurs à travers des actions visant à améliorer la visibilité dans l'espace public (marketing universitaire, action sur la réputation, l'image, le leadership, classement de Shanghai, stratégies de publication...), et développer des formes de collaboration durables avec l'environnement économique proche ou lointain et les territoires, (entreprenariat).

2. *Des pratiques de recherche innovantes*

Le thème 2 développe les démarches orientées autour de la recherche scientifique orientée vers l'innovation, la compétence et la professionnalisation des chercheurs.

3. *Innovation pédagogique et professionnalisation*

Le thème 3 met l'accent sur l'innovation pédagogique et sa capacité de transformer l'Université.

4. Publications

Au cours de la période 2016-2017, le GREG a reçu des ouvrages, actes de conférences et articles de revue dont la liste figure ci-dessous.

Ouvrages

- *Romania 2016. Starea economica*. Constantin Anghelache. Editura Economica, Bucarest 2016, (pp 648) ISBN 978-973-709-787-3

- *Au cœur de la dimension culturelle du management*. Sous la direction de Pierre Dupriez et Blandine Vanderlinden. Préface de Philippe d'Iribarne, Postface de Pierre Calame. L'Harmattan 2017 Coll. Diversité culturelle et dynamique des organisations, ISBN 978-2-343-10311-2

Actes de Conférence

- Actes de la 22^o Conférence du Réseau PGV publiés en 2016 par Spółeczna Akademia Nauk de Varsovie :

The European Challenges. Union globalized or localized ? The transformations of economics, societies and cultures of th EU into the World Editors Lukasz Sulkowski, Claude Martin, Michal Chmielecki Wydawnictwo Spolecznej Akademii Nauk, Varsovie 2016, ISBN 978-83-64971-22-8

- Actes de la 23^o Conférence du Réseau PGV publiés en 2017 par l'Université Internationale de Casablanca :

La remise en cause des frontières : une nouvelle représentation de la réalité européenne, ISBN 978-9954-99-136-7

Articles de Revues

¹⁰ Les propositions de communication doivent parvenir, dans un premier temps, sous forme résumée (1page max), à l'adresse électronique du coordinateur de l'université d'accueil et du coordinateur du réseau pour le 31 janvier 2018. Les articles normalisés seront demandés pour le 30 avril 2018.

Journal of Educational Sciences

- Ewa BOGALSKA-MARTIN. *Educating and transmitting for the world of tomorrow. The new witnesses on the changing field of memory.* Journal of Educational Sciences, XVII • nr. 2(34)

The West University of Timisoara, Faculty of Sociology and Psychology, Department of Educational Sciences and Romanian Institute for Adult Education (Irea) 2016.

ISSN 1454 – 7678 (Print), ISSN 2457 – 8673 (Online)

Revue des Sciences de Gestion

- Claude MARTIN, *La place de l'Union européenne dans le monde.* La revue des Sciences de Gestion. Direction et gestion des entreprises N°283, janvier - février 2017, pp 13-20

Management & Gouvernance N°16

- Lukasz SULKOWSKI, Claude MARTIN, Michal MIELECKI *Les défis européens. Union globalisée ou localisée ? The European challenges. The globalized or localized union?* Management & Gouvernance Numéro 16 Juillet - Décembre 2016, pp16-23

- GREBOSZ, Jacek OTTO, *Les marques mondiales de l'Union européenne et leur avantage concurrentiel.* Magdalena Management & Gouvernance Numéro 16 Juillet - Décembre 2016, pp 26-36

- Elisabetta CALVO, Dante ALPI, *L'économie collaborative ; une nouvelle possibilité pour l'avenir de l'Europe,* Management & Gouvernance Numéro 16 Juillet - Décembre 2016, pp37-45

- Cristina MONTESI, *Penser comme Leonardo da Vinci pour une Europe zéro déchet.,* Management & Gouvernance Numéro 16 Juillet - Décembre 2016, pp 47-56

- Angela FERRI, *TTIP: la stratégie de la Commission européenne face aux défis sociaux, culturels et économiques.,* Management & Gouvernance Numéro 16 Juillet - Décembre 2016, pp 59-76

- Xavier RICHET *Les investissements directs étrangers chinois en Europe : stratégies et localisations,* Management & Gouvernance Numéro 16 Juillet - Décembre 2016, pp77-90

- Adriana ZAIT, *Compétitivité et convergence culturelle des villes d'Europe orientale. Le rôle des compétences civilisationnelles* Management & Gouvernance Numéro 16 Juillet - Décembre 2016, pp 93-99

- Kamila BORSEKOVÁ, Anna VAŇOVÁ, Katarína VITÁLIŠOVÁ, *Living Lab. Nouvelle approche pour un développement territorial intelligent et créatif.* Management & Gouvernance Numéro 16 Juillet - Décembre 2016, pp101-110

- Ewa BOGALSKA-MARTIN *Qui pense l'Europe ? Quelques réflexions sur la faiblesse des élites politiques européennes,* Management & Gouvernance Numéro 16 Juillet - Décembre 2016, pp111-119

- Ghislaine PELLAT, Catherine PEYROUX, *L'orientation client dans une formation universitaire de haut niveau : de la conception du projet à son internationalisation,* Management & Gouvernance Numéro 16 Juillet - Décembre 2016, pp 123-130

Ekonomicke Rozhl'ady 3/2016, 4/2016

Economic review. Scientific Journal of the University of Economics in Bratislava. Rocnik 43 ISSN 0323-262X EV 4393/11

Management & Gouvernance N° 17

- Stanka TONKOVA, Claude MARTIN

Systèmes productifs locaux. Benchmarking dans les pays de l'Union et à l'Est de l'Union

- Vitalina KURYLIAK, Ihor LISHCHYNSKYI, Mariia LYZUN, Nataliya KOMAR

Benchmarking des systèmes de production locaux en Europe de l'Est et en Ukraine

- Yevhen SAVELYEV, Maxim Kurylyak

Les réformes de la décentralisation et de la formation des communautés locales en Ukraine

- Tatiana V. SUMSKAYA

L'état actuel de la législation concernant l'autonomie locale dans la fédération russe

Le paradigme du développement territorial en pratique

- Monika SŁUPIŃSKA

Olga P. BURMATOVA

La formation des systèmes de production locaux par regroupement de l'économie

Vladia BORISOVA

La propriété intellectuelle des entreprises dans les systèmes de production locaux

Agnieszka RZEŃCA

Clusters écologiques dans le contexte de stratégies de spécialisation intelligentes et de clusters clés: le cas de la Pologne

- Constantin ANGHELACHE, Mădălina-Gabriela ANGHEL

Evolution démographique de l'Union européenne et potentiel de main d'oeuvre des états membres

5. Questions diverses

Le GREG convient de se réunir avant l'élection du nouveau président du réseau PGV pour discuter des candidatures et de l'ordre du jour du Conseil d'Administration de Katowice.

En l'absence de questions diverses, la séance est levée à 17h00.

Compte-rendu rédigé d'après les notes de Claude Martin

Révision : Ewa Bogalska Martin